RUTA DE TRABAJO TERRITORIAL

OBJETIVO ESPECÍFICO No. 5.1.

Construcción Participativa de la Acción Simbólica para el Fortalecimiento de la Memoria Colectiva para la No Repetición

Territorio: El Carmen de Bolívar (Bolívar)



CONVENIO No.	452-26
ENTIDAD CONTRATANTE	Consejería Presidencial Para la Reconciliación Nacional
EJECUTOR (ASOCIADO)	Fundación Con un Fin Social – NIT 901.243.975-7
PROYECTO	Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria – Tercera Fase
DOCUMENTO	Ruta de Trabajo territorial – Objetivo Específico No. 5
OBJETIVO No. 5	Co-creación de acciones simbólicas para el fortalecimiento de la memoria colectiva para la no repetición
TERRITORIO	Carmen de Bolívar (Bolívar)

Contenido

1. Presentación 3
2. Información general de la Ruta Territorial 3
3. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica 4
3.1. Caracterización general del territorio 4
3.2. Memoria histórica y contexto del conflicto armado 5
3.3. Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social 5
3.4. Activos territoriales e iniciativas comunitarias 6
3.5. Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica 6
4. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica . 7
4.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias 9
4.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo 11
4.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación 14
5. Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica ... 19
6. Tabla de indicadores de seguimiento 23
7. Consideraciones finales 23
8. Reseña documental 24
9. Anexos 25

1. Presentación

La presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento de orientación para la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio de El Carmen de Bolívar en el barrio Vista Hermosa, en el marco del proyecto Tejiendo Palabra, Tejiendo Memoria – Tercera Fase. El documento integra una lectura del contexto territorial desde las dimensiones históricas, sociales, culturales y comunitarias, con el propósito de reconocer las capacidades, activos y dinámicas que orientan el fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la construcción de paz.

Esta Ruta Territorial se fundamenta en la Ruta Metodológica del proyecto y adapta sus orientaciones al contexto específico del territorio. Su finalidad es acompañar el desarrollo de los encuentros comunitarios, registrar los aportes realizados por los participantes y consolidar, de manera conjunta, una hoja de ruta para la implementación de una acción simbólica construida desde las realidades, capacidades y expectativas de la comunidad.

Más que un documento descriptivo, esta Ruta constituye una herramienta de trabajo que permite organizar la información generada durante el proceso participativo, identificar las capacidades del territorio, reconocer las iniciativas existentes y documentar los acuerdos alcanzados para orientar la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica priorizada.

En coherencia con el enfoque restaurativo territorial y de cultura de paz, este documento reconoce que la construcción de memoria colectiva no solo parte del reconocimiento de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado, sino también de la valoración de las capacidades comunitarias, los liderazgos sociales, las iniciativas ciudadanas y los procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social y contribuyen a la construcción de paz desde el territorio.

2. Información general de la Ruta Territorial

Información general	Registro
Territorio	Barrio Vista Hermosa
Municipio	El Carmen de Bolívar
Departamento	Bolívar
Fecha de inicio del proceso	13 de julio de 2026
Fecha de finalización	15 de julio de 2026
Profesional facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias
Número de participantes	60

Mujeres	31
Hombres	29
Organizaciones comunitarias participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Instituciones participantes	0
Líderes comunitarios	1 (Liliana Salazar)
Acción simbólica priorizada	"Casa comunal: Espacio de memoria, reconciliación y esperanza"

Nota: Orientaciones para el diligenciamiento
La presente Ruta de Trabajo Territorial se consolida a partir de la información obtenida durante los tres encuentros participativos desarrollados con la comunidad. La información registrada corresponde a los principales resultados, acuerdos y decisiones construidas colectivamente para la formulación de la acción simbólica.

3. Contexto territorial para la construcción participativa de la acción simbólica

A continuación se presenta una caracterización sintética del territorio que permite comprender las condiciones sociales, históricas y comunitarias que fundamentan el desarrollo de la acción simbólica, reconociendo tanto las afectaciones derivadas del conflicto armado como las capacidades, iniciativas y procesos de reconciliación que fortalecen el tejido social.

3.1. Caracterización general del territorio

El barrio Vista Hermosa se encuentra ubicado en el municipio de El Carmen de Bolívar, principal centro urbano de la subregión de los Montes de María, departamento de Bolívar. Este municipio es históricamente un referente económico, cultural y social para la región y es reconocido por su vocación agrícola y por las profundas transformaciones derivadas del conflicto armado interno.

Vista Hermosa surgió hace más de dos décadas como un asentamiento de origen informal, cuando varias familias comenzaron a ocupar un terreno que hasta entonces permanecía sin urbanizar. A través del esfuerzo colectivo y la organización comunitaria, sus habitantes consolidaron progresivamente un barrio que hoy hace parte del tejido urbano del municipio y continúa avanzando en procesos de mejoramiento de infraestructura, acceso a servicios y fortalecimiento organizativo.

Actualmente, el barrio está conformado por familias con trayectorias diversas, entre ellas población víctima del conflicto armado, personas en condición de desplazamiento, población migrante y residentes históricos del municipio. Esta diversidad configura un territorio donde convergen múltiples experiencias, memorias y procesos de reconstrucción social.

3.2. Memoria histórica y contexto del conflicto armado

El municipio de El Carmen de Bolívar fue uno de los territorios más afectados por el conflicto armado en la región de los Montes de María. Durante varios años, la población experimentó hechos de violencia asociados a la presencia y disputa entre actores armados ilegales, generando desplazamientos forzados, afectaciones psicosociales, rupturas del tejido comunitario y profundas transformaciones en las dinámicas sociales y económicas del territorio.

En este contexto, Vista Hermosa se consolidó como lugar de acogida para numerosas familias que llegaron provenientes de diferentes corregimientos y municipios de la región, buscando condiciones de seguridad y la posibilidad de reconstruir sus proyectos de vida. Como consecuencia, el barrio reúne diversas memorias del conflicto que hoy hacen parte de su identidad colectiva.

Si bien las afectaciones derivadas de la violencia continúan presentes en la memoria de muchos de sus habitantes, la comunidad desarrolla procesos de organización y participación que evidencian una apuesta permanente por la reconstrucción del tejido social y la convivencia.

3.3. Capacidades para la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social

A pesar de las condiciones de vulnerabilidad que marcaron sus orígenes, Vista Hermosa se consolida como una comunidad caracterizada por su capacidad de organización, solidaridad y participación. El trabajo conjunto de líderes comunitarios, organizaciones sociales y habitantes permite fortalecer espacios de encuentro, diálogo y construcción colectiva orientados a mejorar las condiciones de vida del barrio.

En el territorio se desarrollan iniciativas comunitarias relacionadas con la memoria, la reconciliación, la convivencia y la cultura de paz, en las que participan familias víctimas del conflicto armado, población migrante, jóvenes, mujeres y otros actores sociales. Estas iniciativas promueven el reconocimiento mutuo, la recuperación de la confianza y la construcción de relaciones basadas en el respeto y la cooperación.

Las expresiones artísticas, culturales, deportivas y comunicativas adquieren un papel relevante como herramientas para fortalecer la identidad comunitaria, generar procesos de integración y promover escenarios de participación que favorecen la reconciliación desde lo cotidiano

3.4. Activos territoriales e iniciativas comunitarias

Uno de los principales activos de Vista Hermosa es su tejido organizativo, construido a partir del liderazgo comunitario y de la participación activa de sus habitantes en procesos orientados al bienestar colectivo. La existencia de colectivos vinculados a la memoria, la paz, el arte, la danza, la comunicación comunitaria y el deporte evidencia una comunidad que decide transformar las experiencias de violencia en oportunidades para fortalecer la convivencia.

Asimismo, el barrio cuenta con espacios que poseen un importante valor simbólico para la comunidad. Entre ellos sobresale el tradicional árbol de caucho, reconocido por los habitantes como lugar de encuentro, diálogo y construcción colectiva, alrededor del cual se desarrollan múltiples actividades comunitarias. Más que un referente físico, este espacio representa la capacidad de la comunidad para reunirse, deliberar y fortalecer sus vínculos sociales.

Estos activos territoriales constituyen una base fundamental para la construcción participativa de la acción simbólica, en tanto reflejan procesos ya existentes de apropiación comunitaria, memoria, organización y construcción de paz.

3.5. Justificación de la construcción participativa de la acción simbólica

Las características sociales, históricas y organizativas del barrio Vista Hermosa hacen de este territorio un escenario propicio para el desarrollo de procesos participativos orientados al fortalecimiento de la memoria colectiva y la reconciliación. La coexistencia de memorias diversas, el liderazgo comunitario, las iniciativas culturales y los procesos de organización social representan condiciones favorables para que la comunidad identifique y construya una acción simbólica que responda a sus necesidades, expectativas y capacidades.

En este sentido, la presente Ruta de Trabajo Territorial no parte únicamente del reconocimiento de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado, sino también de la identificación de las fortalezas que la comunidad construye para afrontar dichas experiencias y proyectar un futuro basado en la convivencia, la participación y la no repetición. La acción simbólica será, por tanto, el resultado de un proceso colectivo de diálogo, reflexión y concertación que permitirá fortalecer la identidad territorial y consolidar iniciativas comunitarias de reconciliación.

Tabla 1. Perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica
Con el propósito de integrar los principales elementos del contexto territorial analizados en este capítulo, se presenta el perfil territorial para la construcción participativa de la acción simbólica. Este perfil sintetiza los aspectos más representativos de la identidad del territorio, la memoria colectiva, las capacidades comunitarias, las iniciativas existentes y las oportunidades identificadas, ofreciendo una visión estratégica que orienta la construcción de una acción simbólica pertinente a las características y potencialidades de la comunidad.

Componente	Descripción del territorio
¿Quiénes somos?	Caracterización general de la comunidad y del territorio.
¿Qué memorias nos unen?	Principales hechos históricos, afectaciones del conflicto armado y procesos de memoria presentes en la comunidad.
¿Qué fortalezas tenemos?	Capacidades comunitarias, liderazgo, organización social y procesos de fortalecimiento del tejido social.
¿Qué iniciativas existen?	Procesos comunitarios relacionados con la reconciliación, la memoria, la cultura, el arte, el deporte, la comunicación y otras iniciativas que contribuyen a la construcción de paz.
¿Qué oportunidades identificamos para la acción simbólica?	Condiciones, recursos, liderazgos y capacidades que favorecen la construcción participativa de una acción simbólica pertinente para el territorio.

4. Consolidación del proceso participativo para la construcción de la acción simbólica

Este capítulo registra el proceso de construcción participativa desarrollado con la comunidad durante los tres encuentros territoriales. Su finalidad es consolidar los principales resultados, acuerdos y decisiones colectivas que conducirán a la priorización y planificación de la acción simbólica, garantizando que esta responda a las necesidades, capacidades y expectativas del territorio.

Metodología

El proceso metodológico desarrollado en el municipio de El Carmen de Bolívar se fundamentó en un enfoque participativo, diferencial y de construcción colectiva, orientado a promover la memoria, la reconciliación, la inclusión y la cultura de paz mediante la identificación, análisis y priorización de una acción simbólica construida conjuntamente con la comunidad. En total participaron 60 personas, entre líderes comunitarios, representantes de organizaciones sociales, víctimas del conflicto armado, mujeres, jóvenes, personas mayores y demás actores representativos del territorio, garantizando una participación amplia y diversa durante todas las jornadas de trabajo.

Para el desarrollo de los encuentros se emplearon diferentes técnicas participativas, entre ellas ejercicios de cartografía social y memoria territorial, construcción colectiva de líneas de tiempo, círculos de diálogo, trabajo en grupos, plenarias, mesas de concertación, matrices de valoración y ejercicios de priorización por consenso. Estas herramientas permitieron recoger las experiencias, percepciones y propuestas de los participantes,

favoreciendo el reconocimiento de las necesidades del territorio y la construcción conjunta de alternativas de acción simbólica. Los aportes de la comunidad fueron registrados mediante actas de encuentro, papelógrafos, matrices de análisis, fichas metodológicas, registros fotográficos, listados de asistencia y demás instrumentos previstos en la Ruta Metodológica, permitiendo posteriormente su sistematización y análisis técnico.

A partir del diagnóstico participativo realizado durante el primer encuentro, la comunidad identificó diferentes problemáticas, necesidades y potencialidades del territorio, así como elementos significativos de su memoria colectiva. Estos insumos dieron origen a diversas alternativas de acción simbólica, las cuales fueron discutidas y analizadas colectivamente durante los espacios de deliberación. Entre las propuestas surgieron iniciativas relacionadas con el fortalecimiento de espacios comunitarios, acciones de recuperación de la memoria, mejoramiento de escenarios de encuentro y estrategias para promover la reconciliación y la convivencia. Cada alternativa fue valorada mediante criterios previamente concertados con los participantes, considerando aspectos como el beneficio colectivo, la pertinencia frente a las necesidades del territorio, el aporte a la reconciliación y al fortalecimiento del tejido social, la viabilidad técnica y comunitaria, la disponibilidad de recursos y el compromiso de sostenibilidad por parte de la comunidad.

Durante el proceso de deliberación se generaron espacios de diálogo en los que los participantes expusieron argumentos a favor y en contra de las diferentes propuestas, permitiendo identificar fortalezas, limitaciones y posibilidades de cada una de ellas. Mediante la concertación y el consenso se alcanzaron acuerdos orientados a seleccionar la iniciativa que respondiera de mejor manera a las expectativas colectivas y que representara un mayor impacto para la comunidad. Posteriormente, en los encuentros siguientes, la comunidad avanzó en el co-diseño de la acción simbólica seleccionada, definiendo los roles y responsabilidades de los actores involucrados, el plan operativo, el cronograma de ejecución, los recursos necesarios y las estrategias de acompañamiento y sostenibilidad, consolidando así una hoja de ruta para su implementación.

Los resultados obtenidos en cada encuentro constituyeron el insumo metodológico para el desarrollo del siguiente. El diagnóstico participativo y la identificación de alternativas construidos en el Encuentro 1 orientaron el proceso de planificación desarrollado en el Encuentro 2; posteriormente, los acuerdos alcanzados durante esta fase sirvieron de base para la consolidación de la documentación técnica, la validación de los instrumentos y la organización de la implementación de la acción simbólica en el Encuentro 3. Todo el proceso quedó respaldado mediante las actas de cada sesión de trabajo, los listados de asistencia, registros fotográficos, fichas técnicas, matrices de priorización, cronogramas, planes operativos y demás evidencias documentales elaboradas durante la asistencia técnica.

4.1. ENCUENTRO 1. Diagnóstico participativo y mapeo de memorias

Objetivo del encuentro: Realizar el diagnóstico participativo, identificar vivencias del conflicto y semillas de iniciativas de memoria, evaluar colectivamente las propuestas con los criterios definidos, seleccionar por consenso o mayoría la iniciativa que mejor representa al territorio, y co-diseñar sus elementos simbólicos y operativos iniciales. El equipo técnico analizará juntamente con la comunidad la iniciativa seleccionada y presentará concepto técnico al Comité Operativo del convenio para su aprobación.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	13 de julio de 2026
Lugar	El Carmen de bolívar, Barrio vista hermosa
Participantes	60
Organizaciones participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Memorias, narrativas y elementos significativos identificados por la comunidad	Durante el ejercicio participativo, las personas asistentes compartieron sus recuerdos y experiencias relacionadas con el conflicto armado, manifestando que este generó un profundo impacto en la comunidad y transformó la vida del barrio. En sus relatos expresaron que, debido a la violencia, ninguna familia pudo permanecer en el territorio, ya que el miedo obligó a la mayoría de los habitantes a desplazarse para proteger sus vidas y las de sus seres queridos. Entre las narrativas más significativas, las participantes recordaron que el árbol de caucho representaba un símbolo de esperanza en medio de la incertidumbre. Mencionaron que, aunque muchas personas abandonaron el barrio, conservaban la esperanza de regresar algún día y reencontrarse con ese lugar que hacía parte de su historia y de su identidad colectiva. Asimismo, las participantes señalaron que el desplazamiento ocasionó la separación de familias, la pérdida de vínculos comunitarios y el abandono de viviendas y espacios compartidos.

	Sin embargo, resaltaron que la memoria del territorio permanece viva a través de los recuerdos, las historias transmitidas entre vecinos y el deseo de fortalecer nuevamente la convivencia y reconstruir el tejido social. Las voces de la comunidad evidencian que el árbol de caucho constituye un elemento cargado de significado simbólico, al representar la resistencia, la esperanza, el arraigo y la posibilidad de reconstrucción colectiva después de los hechos de violencia vividos en el territorio.
Capacidades y fortalezas del territorio reconocidas durante el encuentro	Durante el diálogo participativo, la comunidad reconoció que, a pesar de las afectaciones ocasionadas por el conflicto armado y el desplazamiento, el territorio ha logrado conservar importantes fortalezas que hoy impulsan los procesos de reconstrucción social. Las y los participantes destacaron la solidaridad entre vecinos, la capacidad de organización comunitaria y el liderazgo de quienes han promovido espacios de encuentro y participación. Asimismo, manifestaron que existe un fuerte sentido de pertenencia por el barrio y el deseo colectivo de preservar la memoria histórica como una herramienta para fortalecer la convivencia, promover la reconciliación y construir un futuro basado en la paz y el trabajo conjunto.
Actores, organizaciones y liderazgos relevantes para el proceso	Durante el encuentro participativo, la comunidad del barrio Vista Hermosa, en el municipio de El Carmen de Bolívar, identificó como actores relevantes para el desarrollo de la acción simbólica al Colectivo TECOSEPAZ, reconocido por su trayectoria en la promoción de procesos de memoria, convivencia y construcción de paz; a la Junta de Acción Comunal del barrio Vista Hermosa, por su capacidad de convocatoria, organización y articulación comunitaria; a la lideresa comunitaria, quien asumirá la coordinación y el seguimiento de las acciones concertadas; y a los jóvenes del barrio, identificados por su disposición para liderar actividades artísticas y de apropiación del espacio comunitario, especialmente la elaboración del mural conmemorativo. De igual manera, la comunidad en general fue reconocida como el actor central del proceso, al aportar su participación, conocimientos del territorio, mano de obra y compromiso para el desarrollo de las jornadas de adecuación, memoria y reconciliación. Las y los participantes coincidieron en que la articulación entre estos actores constituye una fortaleza para garantizar la implementación, apropiación y sostenibilidad de la acción simbólica, favoreciendo la participación comunitaria y el fortalecimiento del tejido social.

Activos territoriales que pueden aportar a la acción simbólica	La comunidad identificó como principales activos territoriales el árbol de caucho, por su alto valor simbólico e histórico como referente de la memoria colectiva; el Colectivo TECOSEPAZ, por su capacidad de liderazgo y organización comunitaria; y la disposición de las y los habitantes del barrio Vista Hermosa para participar activamente en las acciones de memoria, reconciliación y fortalecimiento del tejido social. Estos activos constituyen una base importante para el desarrollo y la sostenibilidad de la acción simbólica.
Oportunidades identificadas para orientar la construcción de la acción simbólica	La comunidad identificó como principal oportunidad el interés colectivo por recuperar y preservar la memoria del barrio Vista Hermosa mediante una acción simbólica que dignificara las experiencias vividas durante el conflicto armado. Durante el diálogo participativo, las y los asistentes manifestaron la necesidad de fortalecer un espacio comunitario que promoviera el encuentro, la memoria, la convivencia y la reconciliación, reconociendo que estas reflexiones constituían la base para construir de manera conjunta una iniciativa representativa del territorio. Los aportes y propuestas surgidos durante este ejercicio fueron registrados por el equipo facilitador como insumo para el proceso de análisis y priorización desarrollado en el segundo encuentro, en el cual la comunidad concertó la acción simbólica definitiva. Asimismo, se destacó la disposición de las y los habitantes para participar activamente en el proceso, el liderazgo del Colectivo TECOSEPAZ y el valor simbólico del árbol de caucho como referente de memoria, esperanza y resistencia. Estos aspectos brindaron condiciones favorables para avanzar en la construcción participativa de la acción simbólica.

4.2. ENCUENTRO 2. Planificación detallada y plan operativo

Objetivo del encuentro: Planificar en detalle la iniciativa verificada en el marco del seguimiento metodológico del Comité Operativo de la CPRN: elaborar el plan operativo completo para su ejecución, incluyendo el cronograma de ejecución de la acción simbólica, la identificación de habilidades de los miembros de la comunidad que participarán, el paso a paso para desarrollarla, y los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	13 de julio de 2026 (01:00pm 04:00pm)
Lugar	El Carmen de bolívar, Barrio vista hermosa
Participantes	60
Organizaciones participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Alternativas de acción simbólica construidas con la comunidad	Durante el encuentro participativo, la comunidad del barrio Vista Hermosa propuso y socializó diferentes alternativas de acción simbólica, construidas a partir de las necesidades, intereses y aspiraciones identificadas en el territorio. Estas alternativas fueron analizadas colectivamente teniendo en cuenta su potencial para fortalecer la identidad comunitaria, promover la convivencia y contribuir a la reconstrucción del tejido social. 1. Mejoramiento de la casa comunal. 2. Construcción de una cancha deportiva. 3. Creación de un parque comunitario. 4. Mejoramiento de las vías de acceso al barrio. 5. Apoyo a la gestión de emprendimientos comunitarios.
Criterios utilizados para su análisis y priorización	La comunidad analizó cada una de las alternativas propuestas considerando criterios construidos de manera participativa, entre ellos: el beneficio colectivo para los habitantes del barrio, el impacto en el fortalecimiento del tejido social y la convivencia, la relación con la memoria y la identidad del territorio, la viabilidad de implementación, la sostenibilidad en el tiempo y la posibilidad de generar espacios de encuentro e integración comunitaria. Durante el ejercicio de valoración, las y los participantes reconocieron que las alternativas relacionadas con la cancha deportiva, el parque comunitario, el mejoramiento de vías y el fortalecimiento de emprendimientos respondían a necesidades

	importantes del territorio; sin embargo, señalaron que el mejoramiento de la casa comunal tenía una relación más directa con el propósito de la acción simbólica, debido a que constituye un espacio comunitario existente, ubicado frente al árbol de caucho, referente de memoria, esperanza y resistencia para los habitantes del barrio Vista Hermosa. En este sentido, la comunidad consideró que la casa comunal representaba una oportunidad para fortalecer la participación, recuperar un lugar de encuentro colectivo y desarrollar acciones relacionadas con la memoria histórica, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
Acción simbólica seleccionada	Después del análisis y la priorización de las alternativas propuestas, la comunidad seleccionó de manera concertada el mejoramiento de la casa comunal como la acción simbólica que mejor representa las necesidades y aspiraciones del barrio Vista Hermosa. Las y los participantes destacaron que este espacio tiene un alto valor simbólico, ya que se encuentra ubicado frente al árbol de caucho, reconocido por la comunidad como un referente de memoria, esperanza y resistencia durante el conflicto armado. Por ello, el fortalecimiento de la casa comunal permitirá consolidar un lugar de encuentro para la memoria, la participación y la reconstrucción del tejido social.
Justificación construida colectivamente para su elección	La comunidad manifestó que el mejoramiento de la casa comunal representa la alternativa que genera un mayor beneficio colectivo, al ser el principal espacio de encuentro, participación y organización del barrio Vista Hermosa. Su ubicación frente al **árbol de caucho**, reconocido como un símbolo de memoria, esperanza y resistencia, fortalece su significado para la comunidad, convirtiéndolo en un lugar propicio para desarrollar actividades de memoria histórica, reconciliación y fortalecimiento del tejido social. Además, las y los participantes consideraron que esta acción permitirá recuperar un espacio comunitario que beneficie a las generaciones presentes y futuras.
Actores y aliados estratégicos identificados para su desarrollo	La comunidad identificó como actores estratégicos para el desarrollo de la acción simbólica al **Colectivo TECOSEPAZ**, por su experiencia en procesos de memoria histórica, construcción de paz y fortalecimiento comunitario; a la **Junta de Acción Comunal del barrio Vista Hermosa**, por su capacidad de convocatoria, organización y articulación comunitaria; a la **lideresa comunitaria**, por su papel en la coordinación, seguimiento y articulación de las acciones concertadas; y a los **jóvenes y habitantes del territorio**, por su participación activa en las actividades de apropiación, adecuación y fortalecimiento del espacio comunitario.

	Estos actores fueron reconocidos como referentes clave para acompañar la implementación de la acción simbólica, promover la participación comunitaria, fortalecer la corresponsabilidad en el desarrollo de las actividades y contribuir a la sostenibilidad de la iniciativa en el territorio.
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	La comunidad del barrio Vista Hermosa acordó: 1. Mantener su compromiso y participación activa durante todo el proceso de construcción e implementación de la acción simbólica. 2. Trabajar de manera conjunta para promover el mejoramiento de la casa comunal como un espacio de encuentro, memoria y convivencia comunitaria. 3. Preservar y fortalecer el significado del árbol de caucho como símbolo de memoria, esperanza y resistencia para la comunidad. 4. Apoyar las gestiones necesarias para la búsqueda de aliados estratégicos que contribuyan al desarrollo y sostenibilidad de la iniciativa. 5. Promover la participación de las familias, jóvenes, niñas, niños y personas mayores en las actividades que se desarrollen alrededor de la acción simbólica, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la apropiación comunitaria y el cuidado de los espacios colectivos. 6. Definir responsabilidades entre los actores comunitarios para el desarrollo de las actividades requeridas para la implementación de la acción simbólica, incluyendo la convocatoria comunitaria, la adecuación del espacio, la gestión de materiales, las actividades artísticas y el acompañamiento durante las jornadas programadas.

4.3. ENCUENTRO 3. Consolidación y construcción de documentación

Objetivo del encuentro: Afinar todos los detalles operativos de la acción simbólica co-diseñada en el E2: definir el plan paso a paso, distribuir responsabilidades, gestionar materiales y espacios, ampliar la convocatoria a los 60 participantes de la acción y establecer los criterios y acciones para acompañar el proceso hasta su realización.

Datos generales del encuentro

Aspecto	Registro
Fecha	15 de julio de 2026
Lugar	El Carmen de bolívar, Barrio vista hermosa
Participantes	60
Organizaciones participantes	1 (Colectivo TECOSEPAZ)
Facilitador	Clara Rosa Rueda Tobias

Consolidado de avances para la construcción de la acción simbólica

Aspectos consolidados del proceso	Resultado
Plan operativo para la implementación de la acción simbólica	Durante el encuentro, la comunidad construyó de manera participativa el plan operativo para la implementación de la acción simbólica, definida como el mejoramiento de la casa comunal del barrio Vista Hermosa como espacio de memoria, encuentro y reconciliación. En este proceso se establecieron las actividades requeridas para la adecuación y fortalecimiento del espacio comunitario, así como los elementos simbólicos complementarios asociados a la iniciativa, entre ellos la elaboración de un mural conmemorativo y la instalación de una placa de memoria colectiva. Asimismo, se acordó organizar las jornadas comunitarias de adecuación, establecer un cronograma de trabajo, distribuir responsabilidades entre la comunidad, la lideresa comunitaria, la Junta de Acción Comunal y el Colectivo TECOSEPAZ, además de gestionar los materiales e insumos necesarios para el desarrollo de las actividades. De igual manera, se definieron acciones orientadas a fortalecer la convocatoria, promover la participación activa de las familias y habitantes del territorio, y realizar seguimiento a los compromisos adquiridos hasta la ejecución y consolidación de la acción simbólica.
Roles y responsabilidades definidos	Durante el encuentro, la comunidad definió de manera participativa los roles y responsabilidades de los actores que contribuirán al desarrollo de la acción simbólica, entendida como el **mejoramiento de la casa comunal del barrio Vista Hermosa como espacio de memoria, encuentro y reconciliación**, junto con sus elementos simbólicos complementarios. Los acuerdos establecidos fueron los siguientes: 1. **Comunidad:** Realizar la jornada de limpieza, organización y adecuación de la casa comunal, garantizando que el espacio se encuentre en condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades previstas dentro de la acción simbólica.

	2. **Jóvenes del barrio Vista Hermosa:** Liderar el diseño y elaboración del mural conmemorativo como elemento simbólico complementario al mejoramiento de la casa comunal, representando la memoria, la identidad, la esperanza y la resistencia de la comunidad. 3. **Líderes comunitarios y comunidad:** Coordinar la elaboración e instalación de la placa conmemorativa como elemento de memoria colectiva asociado a la recuperación del espacio comunitario, definiendo conjuntamente su contenido, ubicación y significado para el territorio. 4. **Liderazgo comunitario y Junta de Acción Comunal (JAC):** Realizar la convocatoria a la comunidad mediante diferentes estrategias de comunicación, promoviendo la participación activa de las familias y habitantes del barrio en las jornadas programadas. 5. **Comité de apoyo:** Organizar la preparación de la olla comunitaria, gestionando los insumos necesarios y coordinando su desarrollo como espacio de integración y fortalecimiento de los vínculos comunitarios durante la jornada. 6. **Comunidad en general:** Participar en la organización y realización del acto simbólico de cierre de la acción simbólica, incluyendo el encendido de velas frente al árbol de caucho como homenaje a la memoria, la esperanza y la resiliencia del barrio Vista Hermosa, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la apropiación del espacio recuperado.
Recursos y apoyos identificados	Durante el ejercicio participativo, la comunidad identificó los recursos, materiales y apoyos necesarios para la implementación de la acción simbólica, definida como el **mejoramiento de la casa comunal del barrio Vista Hermosa como espacio de memoria, encuentro y reconciliación**, incluyendo los elementos simbólicos complementarios establecidos para fortalecer su significado colectivo. Las y los participantes manifestaron su disposición para realizar aportes en especie, materiales, gestión comunitaria y mano de obra. Entre los principales recursos definidos se encuentran: 1. **Elementos para la adecuación de la casa comunal:** escobas, palas, utensilios de limpieza y demás herramientas necesarias para la organización, limpieza y mejoramiento del espacio comunitario. 2. **Materiales para el mural conmemorativo:** pinturas, brochas, pinceles y demás insumos requeridos para la elaboración del elemento artístico de memoria colectiva. 3. **Materiales para la instalación de la placa conmemorativa:** cemento, arena y otros insumos necesarios para su elaboración e instalación como elemento simbólico de reconocimiento y memoria del territorio. 4. **Recursos para la convocatoria comunitaria:** parlantes, perifoneo, redes sociales y otros medios de comunicación que permitan informar e invitar a las familias y habitantes del barrio a participar en las jornadas programadas. 5. **Insumos para la olla comunitaria:** alimentos, utensilios y demás elementos requeridos para su preparación como espacio de integración y fortalecimiento de la participación comunitaria durante las actividades. 6. **Materiales para el acto simbólico de cierre:** velas, candelabros, faroles y otros elementos que serán utilizados durante la ceremonia de memoria frente al árbol de caucho como símbolo de esperanza, resistencia y reconciliación.

	Actividad	Fecha prevista	Responsable
Cronograma	Socialización del plan operativo y confirmación de responsabilidades comunitarias	23 de julio de 2026	Comunidad, lideresa comunitaria, JAC y Colectivo TECOSEPAZ
	Gestión y adquisición de materiales e insumos requeridos para la adecuación de la casa comunal	Del 24 al 26 de julio de 2026	Liderazgo comunitario, comunidad y aliados identificados
	Jornada comunitaria de limpieza y adecuación de la casa comunal	27 de julio de 2026	Comunidad del barrio Vista Hermosa y equipo de apoyo
	Adecuación y fortalecimiento del espacio comunitario (mejoras físicas previstas)	Del 28 al 31 de julio de 2026	Comunidad, responsables comunitarios y apoyos gestionados
	Elaboración del mural conmemorativo y definición de elementos simbólicos de memoria	Del 28 de julio al 1 de agosto de 2026	Jóvenes del barrio, comunidad y actores acompañantes

	Elaboración e instalación de la placa conmemorativa	Del 30 de julio al 2 de agosto de 2026	Liderazgo comunitario y comunidad
	Jornada de cierre, acto simbólico de memoria y socialización del espacio recuperado	3 de agosto de 2026	Comunidad, JAC, Colectivo TECOSEPAZ y participantes del proceso
Estrategia de acompañamiento y sostenibilidad	La comunidad acordó que el acompañamiento a la acción simbólica “Mejoramiento de la casa comunal como espacio comunitario de memoria, encuentro y reconciliación” se realizará mediante la participación activa de la lideresa comunitaria, la Junta de Acción Comunal (JAC), el Colectivo TECOSEPAZ y los habitantes del barrio Vista Hermosa. Para garantizar la sostenibilidad de la iniciativa, se promoverán acciones comunitarias orientadas al cuidado, mantenimiento y apropiación del espacio recuperado, incluyendo la conservación de las adecuaciones realizadas en la casa comunal, el mural conmemorativo y la placa de memoria como elementos complementarios de la acción simbólica. Asimismo, la comunidad promoverá la realización de encuentros culturales, actividades de memoria histórica y espacios de integración comunitaria que permitan mantener vivo el significado del proceso, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la participación ciudadana, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social. De igual manera, se continuará fortaleciendo la articulación con actores comunitarios e institucionales que puedan aportar al sostenimiento del espacio, promoviendo alianzas y gestiones que favorezcan la continuidad de las acciones de memoria y convivencia en el barrio Vista Hermosa.		
Acuerdos para la planificación de la acción simbólica	Durante el encuentro, la comunidad del barrio Vista Hermosa estableció los siguientes acuerdos para la implementación de la acción simbólica “Mejoramiento de la casa comunal como espacio comunitario de memoria, encuentro y reconciliación”: 1. Cumplir con el cronograma de actividades definido colectivamente para el mejoramiento y fortalecimiento de la casa comunal. 2. Mantener una comunicación permanente entre la lideresa comunitaria, el Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC) y la comunidad, con el fin de coordinar las actividades y realizar seguimiento a los avances del proceso. 3. Garantizar la participación activa de las familias, jóvenes, niñas, niños, personas mayores y demás habitantes del barrio en las jornadas programadas para la adecuación, apropiación y fortalecimiento del espacio comunitario. 4. Gestionar y disponer oportunamente los materiales e insumos necesarios para el desarrollo de las actividades previstas, incluyendo la adecuación de la casa comunal, la elaboración del mural conmemorativo, la instalación de la placa de memoria y las acciones comunitarias asociadas al cierre simbólico.		

	5. Promover el cuidado, mantenimiento y apropiación de la casa comunal y de los elementos simbólicos incorporados al espacio, como referentes permanentes de memoria, convivencia y construcción de paz. 6. Realizar seguimiento a los compromisos asumidos por cada uno de los actores responsables, garantizando el cumplimiento de las actividades programadas y la sostenibilidad de la acción simbólica en el territorio.

5. Hoja de ruta de Trabajo Territorial para la implementación de la acción simbólica

La presente Hoja de Ruta de Trabajo Territorial constituye un instrumento para orientar la construcción participativa de la acción simbólica en el territorio priorizado. Su diligenciamiento se realizará durante los encuentros comunitarios e institucionales, a partir del diálogo, el reconocimiento de las capacidades del territorio, las expectativas de la comunidad y los acuerdos alcanzados entre los diferentes actores participantes. La información consignada en esta hoja deberá guardar coherencia con el análisis territorial desarrollado en el Capítulo 3 y con los principios de participación, reconciliación, memoria y sostenibilidad que orientan el presente documento.

Componente	Consolidado
Acción simbólica priorizada	Como resultado del proceso participativo desarrollado con la comunidad del barrio Vista Hermosa, municipio de El Carmen de Bolívar, se consolidó como acción simbólica priorizada el mejoramiento de la casa comunal, por ser el principal espacio de encuentro, participación y organización comunitaria. Su ubicación frente al árbol de caucho, reconocido por la comunidad como un símbolo de memoria, esperanza y resistencia durante el conflicto armado, le otorga un profundo significado para el territorio. La acción contempla la adecuación y limpieza de la casa comunal, la elaboración de un mural representativo de la memoria colectiva, la instalación de una placa conmemorativa, el desarrollo de una olla comunitaria y la realización de un acto simbólico alrededor del árbol de caucho. Estas actividades buscan dignificar las experiencias vividas por la comunidad, fortalecer la memoria histórica, promover la reconciliación y contribuir a la reconstrucción del tejido social mediante un proceso participativo y sostenible liderado por la comunidad, el Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal y los líderes comunitarios.
Objetivo de la acción simbólica	Fortalecer la memoria histórica, la reconciliación y el tejido social del barrio Vista Hermosa, en el municipio de El Carmen de Bolívar, mediante el mejoramiento de la casa comunal como espacio de encuentro comunitario y memoria colectiva,

	integrando acciones participativas como la elaboración de un mural, la instalación de una placa conmemorativa y un acto simbólico frente al árbol de caucho, con el fin de dignificar las experiencias vividas durante el conflicto armado, promover la participación ciudadana y preservar la identidad y la memoria del territorio.
¿Qué busca transformar o fortalecer?	La acción simbólica busca fortalecer la memoria histórica, la identidad territorial, la reconciliación y el tejido social del barrio Vista Hermosa, promoviendo la recuperación de un espacio comunitario significativo para sus habitantes. Asimismo, pretende transformar la casa comunal en un lugar de encuentro, diálogo y participación, donde las experiencias vividas durante el conflicto armado sean reconocidas y dignificadas. De igual manera, busca fortalecer el sentido de pertenencia, la convivencia pacífica, la participación comunitaria y el compromiso colectivo con la preservación de la memoria representada por el árbol de caucho como símbolo de esperanza, resistencia y reconstrucción del territorio.
Población participante	La acción simbólica contará con la participación de 50 personas de la comunidad del barrio Vista Hermosa, municipio de El Carmen de Bolívar, incluyendo mujeres, hombres, jóvenes, personas mayores, líderes comunitarios, integrantes del Colectivo TECOSEPAZ, representantes de la Junta de Acción Comunal (JAC) y demás habitantes interesados en contribuir a la construcción de memoria, la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social. La participación será incluyente, voluntaria y basada en el reconocimiento de las experiencias, saberes y aportes de cada integrante de la comunidad.
Lugar de implementación	Lugar de implementación: La acción simbólica se implementará en la Casa Comunal del barrio Vista Hermosa, ubicada en el barrio Vista Hermosa, municipio de El Carmen de Bolívar, departamento de Bolívar (Colombia). Debido a que este sector no cuenta con nomenclatura oficial, la ubicación se identifica mediante la referencia geográfica frente al árbol de caucho, reconocido por la comunidad como un lugar emblemático de memoria, esperanza y resistencia durante el conflicto armado. Este espacio fue priorizado por la comunidad por su valor histórico, simbólico y comunitario, constituyéndose en un escenario propicio para el desarrollo de acciones orientadas al fortalecimiento de la memoria histórica, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
Actores responsables	La implementación de la acción simbólica estará a cargo de la comunidad del barrio Vista Hermosa, con el acompañamiento del Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC) y la

	lideresa comunitaria, quienes coordinarán las actividades, promoverán la participación de los habitantes y realizarán el seguimiento a los compromisos establecidos. Asimismo, el equipo técnico del convenio brindará acompañamiento durante el proceso para garantizar el cumplimiento de la hoja de ruta y el desarrollo de la acción simbólica de manera participativa, articulada y sostenible.
Aliados estratégicos	Para fortalecer la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica, la comunidad identificó como aliados estratégicos al Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC) del barrio Vista Hermosa, la Consejería Presidencial para la Reconciliación Nacional, la Fundación con Fin Social que acompaña procesos comunitarios en el territorio, así como el equipo de campo y técnico del convenio. Estos aliados contribuirán a la gestión de apoyos, el acompañamiento técnico, la articulación institucional y el fortalecimiento de las acciones orientadas a la memoria histórica, la reconciliación y la reconstrucción del tejido social.
Recursos identificados	La comunidad identificó los siguientes recursos necesarios para la implementación de la acción simbólica: • **Espacios comunitarios:** casa comunal del barrio Vista Hermosa y el área ubicada frente al árbol de caucho para el desarrollo del acto simbólico. • **Recursos humanos:** participación voluntaria de la comunidad, líderes comunitarios, jóvenes, integrantes del Colectivo TECOSEPAZ, Junta de Acción Comunal (JAC) y equipo técnico del convenio. • **Materiales para la adecuación:** escobas, palas, bolsas para residuos, pintura, brochas, rodillos, cemento, arena, herramientas y demás elementos requeridos para el mejoramiento de la casa comunal. • **Materiales para la acción simbólica:** insumos para la elaboración del mural, placa conmemorativa, velas, faroles y elementos para el acto de memoria. • **Recursos logísticos:** sonido, sillas, mesas, carpas (si se requieren), equipos de difusión y materiales para la convocatoria comunitaria. • **Recursos para la integración comunitaria:** alimentos, utensilios e insumos para la preparación de la olla comunitaria. • **Apoyo institucional y comunitario:** gestión de recursos y acompañamiento por parte de los aliados estratégicos para fortalecer la implementación y sostenibilidad de la acción simbólica.

Tiempo estimado para su implementación	La implementación de la acción simbólica se desarrollará durante un período de dos semanas, comprendido entre la última semana del mes de julio y la primera semana del mes de agosto del presente año. En este tiempo se llevarán a cabo las actividades de organización, adecuación de la casa comunal, elaboración del mural, instalación de la placa conmemorativa, preparación de la olla comunitaria y realización del acto simbólico de memoria frente al árbol de caucho, conforme al cronograma concertado con la comunidad.
Estrategia de sostenibilidad	Para garantizar la permanencia de la acción simbólica en el tiempo, la comunidad del barrio Vista Hermosa acordó conformar un compromiso colectivo para el cuidado y mantenimiento de la casa comunal, el mural y la placa conmemorativa, preservándolos como espacios de memoria, encuentro y convivencia. Asimismo, el Colectivo TECOSEPAZ, la Junta de Acción Comunal (JAC), la lideresa comunitaria y los habitantes del barrio promoverán la realización periódica de actividades comunitarias, conmemorativas y de integración que mantengan vivo el significado de la acción simbólica. De igual forma, se gestionarán alianzas con instituciones públicas, organizaciones sociales y fundaciones para fortalecer el proceso, obtener apoyos que contribuyan a la conservación del espacio y asegurar la continuidad de las iniciativas de memoria histórica, reconciliación y reconstrucción del tejido social en el territorio.
Indicadores de seguimiento (si aplica)	El seguimiento a la implementación de la acción simbólica se realizó mediante un conjunto de indicadores orientados a verificar el cumplimiento de los resultados previstos en la ruta metodológica. Estos permitieron valorar el nivel de ejecución de los componentes definidos para la acción simbólica, la participación efectiva de los actores comunitarios y aliados estratégicos, así como el cumplimiento de los compromisos orientados a la apropiación y sostenibilidad del proceso. Para cada indicador se estableció una meta de cumplimiento y se registró el resultado alcanzado con base en las evidencias recopiladas durante la implementación. La verificación se sustentó en los respectivos medios de soporte, entre ellos las actas de reunión, listados de asistencia, registros fotográficos, informe técnico, hoja de ruta, acta de compromisos y demás documentos generados durante el desarrollo de la acción simbólica.

6. Tabla de indicadores de seguimiento

Indicador	Cómo se mide	Meta	Resultado alcanzado	Medio de verificación
Cumplimiento de los componentes programados para la acción simbólica	Verificación del cumplimiento de los componentes definidos para la implementación de la acción simbólica, contrastando las actividades programadas con las efectivamente ejecutadas: mejoramiento de la Casa Comunal, elaboración e instalación del mural y la placa conmemorativa, y realización del acto simbólico de memoria.	100 % de los componentes programados ejecutados.	100 %	Informe, actas y registro fotográfico
Participación efectiva de actores comunitarios y aliados	Verificación de la participación efectiva de los actores comunitarios, organizaciones y aliados previstos en la ruta, de acuerdo con las responsabilidades y aportes definidos para la implementación de la acción simbólica.	100 % de los actores comunitarios e institucionales convocados participaron en el proceso.	100 %	Listados de asistencia, actas y registros
Apropiación comunitaria y sostenibilidad del espacio recuperado	Verificación del establecimiento de acuerdos comunitarios orientados al uso, cuidado, mantenimiento y sostenibilidad de la Casa Comunal y de los elementos simbólicos incorporados.	Acuerdos comunitarios establecidos para favorecer el cuidado, apropiación y sostenibilidad de la acción simbólica	100 %	Acta de compromisos y acuerdos comunitarios

7. Consideraciones finales

(El proceso participativo desarrollado en el barrio Vista Hermosa permitió evidenciar importantes aprendizajes para la construcción de acciones simbólicas orientadas al fortalecimiento de la memoria colectiva, la reconciliación y la no repetición. La comunidad demostró una alta disposición para participar en los espacios de diálogo, reflexión y concertación, reconociendo la memoria como un elemento fundamental para fortalecer la identidad territorial y reconstruir los vínculos comunitarios.

Entre las principales fortalezas identificadas se destacan el liderazgo comunitario, el compromiso de los habitantes con el bienestar colectivo, la existencia del Colectivo TECOSEPAZ como actor dinamizador de los procesos comunitarios y el valor simbólico del árbol de caucho como referente de memoria, esperanza y resistencia. Asimismo, se evidenció un fuerte sentido de pertenencia hacia la casa comunal, reconocida como el principal espacio para el encuentro, la participación y la organización comunitaria.

Como retos para la implementación de la acción simbólica, la comunidad identificó la necesidad de fortalecer la gestión de recursos para el mejoramiento de la infraestructura de la casa comunal, mantener una participación activa y corresponsable de los habitantes durante todas las etapas del proceso y consolidar alianzas que contribuyan a la sostenibilidad de las acciones de memoria y reconciliación en el territorio.

En cuanto a las oportunidades para fortalecer la reconciliación, el proceso evidenció que la recuperación de espacios comunitarios con alto significado simbólico favorece el diálogo, la reconstrucción de la confianza, el reconocimiento de las experiencias vividas durante el conflicto armado y la participación de diferentes generaciones en iniciativas orientadas a la construcción de paz. La articulación entre la comunidad, el liderazgo local y las organizaciones sociales constituye una base importante para dar continuidad a estos procesos.

Finalmente, se recomienda mantener el acompañamiento institucional mediante acciones de fortalecimiento organizativo, asistencia técnica y articulación interinstitucional que permitan consolidar la sostenibilidad de la acción simbólica. De igual manera, se considera importante promover espacios periódicos de memoria, convivencia y participación comunitaria que favorezcan el uso permanente de la casa comunal como escenario para el fortalecimiento del tejido social, la reconciliación y la construcción de una cultura de paz.

8. Reseña documental

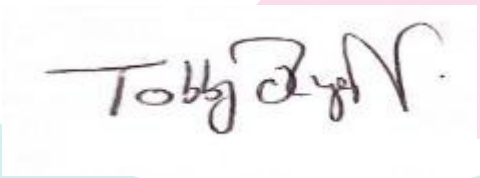
La presente Ruta de Trabajo Territorial consolida los principales resultados del proceso participativo desarrollado para la construcción de la acción simbólica en el territorio.

Los soportes técnicos y documentales que respaldan la información aquí consignada, incluyendo los instrumentos metodológicos aplicados, actas, registros de asistencia, productos construidos por la comunidad, registros fotográficos y demás evidencias del proceso, reposan en el Informe Técnico de Implementación Territorial, elaborado por el equipo profesional responsable del acompañamiento.

En consecuencia, la presente Ruta de Trabajo Territorial constituye un documento de consolidación y proyección, complementario a los demás productos metodológicos y técnicos del proyecto.

9. Anexos

Ver actas de reunión y listados de asistencias adjuntos EL CARMEN DE BOLÍVAR - Google Drive



TOBBY YEPEZ
DIRECTOR DE PROYECTO